



Акціонерне товариство «СКАЙ БАНК»

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
**Загальними зборами акціонерів**  
**АТ «СКАЙ БАНК»**  
**протокол № 6**  
**від «31» березня 2021 року**

**Звіт Правління АТ «СКАЙ БАНК» станом на 01.01.2021**

**1. Про виконання завдань Стратегії розвитку та бізнес-плану розвитку АТ «СКАЙ БАНК» на період 2020-2022 роки та Програми капіталізації АТ «СКАЙ БАНК» (затвердженої Наглядовою радою Банку 20 серпня 2020 протоколом № 40) :**

Станом на 01.01.2021 розмір регулятивного капіталу АТ «СКАЙ-БАНК» (за даним 01X файлу звітності до НБУ) складає 249,84 млн грн, розмір зареєстрованого статутного капіталу становить 200,1 млн грн. Порівняно з початком звітного року регулятивний капітал збільшився на 13,62 млн грн. При цьому основний капітал зменшився на 3,87 млн грн. або на 3,0%, за рахунок збитку минулого року. Додатковий капітал збільшився на 17,50 млн грн або на 16,3% за рахунок прибуткового результату поточного року та переоцінки субординованого боргу. Протягом 2020 року Банк в повному обсязі дотримувався вимог регулятора щодо нормативів капіталу. Значення нормативів достатності основного капіталу та адекватності регулятивного капіталу знаходилися значно вище нормативних вимог та дорівнюють станом на 01.01.2021 60% та 30% відповідно. План по нарощенню регулятивного капіталу (згідно нової редакції Стратегії розвитку АТ «СКАЙ БАНК» на період 2020-2022 роки, затвердженої Наглядовою радою Банку 20 серпня 2020 протоколом № 40 з правками щодо перенесення строків по збільшенню статутного капіталу на 2 квартал 2021 року у зв'язку з проведенням додаткових заходів для забезпечення вимог НБУ) виконано на 102,4%.

Динаміка змін регулятивного капіталу в тому числі його складових представлено в Таблиці 1 .

Таблиця 1

| Регулятивний капітал, економічні нормативи капіталу на 01.01.2021 тис. грн. | На 01.01.2020       | На 01.01.2021  | На 01.10.2020       | На 01.01.2021       | %виконання плану | % відхил. за 2020 |
|---|---------------------|----------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|   | (факт по 01X файлу) | (план)         | (факт по 01X файлу) | (факт по 01X файлу) |                  |                   |
| <b>Регулятивний капітал (РК)</b>  | <b>236 222</b>      | <b>244 042</b> | <b>249 052</b>      | <b>249 844</b>      | <b>102,38%</b>   | <b>5,77%</b>      |
| <b>Основний капітал</b>   | <b>128 796</b>      | <b>123 176</b> | <b>124 526</b>      | <b>124 922</b>      | <b>101,42%</b>   | <b>-3,01%</b>     |
| Статутний капітал   | 200 100             | 200 100        | 200 100             | 200 100             | 100,00%          | 0,00%             |
| Емісійні різниці  | 12                  | 12             | 12                  | 12                  | 100,00%          | 0,00%             |
| Загальні резерви та фонди   | 21 182              | 21 182         | 21 182              | 21 182              | 100,00%          | 0,00%             |
| <b>Зменшення основного капіталу, у т.ч.:</b>                                | <b>-92 498</b>      | <b>-98 118</b> | <b>-96 768</b>      | <b>-96 372</b>      | <b>98,22%</b>    | <b>4,19%</b>      |
| Збитки минулих років  | -53 948             | -83 518        | -83 518             | -83 492             | 99,97%           | 54,76%            |
| Немат.активи мінус знос   | -14 590             | -14 600        | -13 250             | -12 880             | 88,22%           | -11,72%           |
| Розрах. збиток поточ.року   | -23 960             |                | 0                   | 0                   |                  | -100,00%          |
| <b>Додатковий капітал</b>   | <b>107 426</b>      | <b>120 866</b> | <b>124 526</b>      | <b>124 922</b>      | <b>103,36%</b>   | <b>16,29%</b>     |
| Результат переоцінки основних засобів                                       | 6 891               | 6 890          | 6 890               | 6 885               | 99,93%           | -0,09%            |
| Розрах.прибуток пот.року  |                     | 9 576          | 13 247              | 26777               | 279,63%          | #ДЕЛ/0!           |

|   |         |         |         |         |        |        |
|---|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| Субординов.борг                           | 100 535 | 104 400 | 108 086 | 103 219 | 98,87% | 2,67%  |
| Відвернення до регулятивного капіталу (В) | 0       | 0       | 0       |         | 0,00%  | #ДЕЛО! |
| Норматив адекватності рег.капіталу (Н2)   | 54%     | 64%     | 64%     | 60%     | 93,75% | 11,11% |
| Показник достатності основного капіталу   | 29%     | 32%     | 32%     | 30%     | 93,75% | 3,45%  |

Станом на 01.01.2021 загальний обсяг активів Банку становить 1074,50 млн грн. З початку року розмір загальних активів збільшився на 529,56 млн грн. або на 97,2% в т.ч. за 4 квартал на 328,12 млн грн або на 44,0%. Частка кредитних операцій в загальних активах банку становить 15,4% , вона зменшилася з початку року на 12,0% в т.ч. за 4 квартал на 3,5%, частка операцій з ОВДП та іншими цінними паперами становить 57,7%, вона збільшилася з початку року на 31,1%. План по нарощенню валюти балансу виконано на 117,6%.

Динаміку показників балансу наведено в Таблиці 2.

Таблиця 2

| Баланс, тис. грн.                      | Вал. | 01.01.2020     | 01.10.2020     | 01.01.2021       | План на 01.01.2021 | %             | %            | в т.ч. %     |
|--|------|----------------|----------------|------------------|--------------------|---------------|--------------|--------------|
|  |      | Факт по А4     | Факт по 02X    | Факт по А4       |                    |               |              |              |
| <b>АКТИВИ</b>                          |      | <b>544 936</b> | <b>746 382</b> | <b>1 074 499</b> | <b>913 538</b>     | <b>117,6%</b> | <b>97,2%</b> | <b>44,0%</b> |
| Готівкові кошти та банківські метали   |      | 8 611          | 18 106         | 42 858           | 15 000             | 285,7%        | 397,7%       | 136,7%       |
| Кошти в Національному банку України    |      | 6 979          | 18 832         | 16 282           | 17 845             | 91,2%         | 133,3%       | -13,5%       |
| Кошти в інших банках                   |      | 12 610         | 30 159         | 44 796           | 19 836             | 225,8%        | 255,2%       | 48,5%        |
| Цінні папери, що рефінансовані НБУ     |      | 144 006        | 347 203        | 619 938          | 508 500            | 121,9%        | 330,5%       | 78,6%        |
| ЦП, що рефінансовані НБУ та інші       | UAH  | 49 778         | 163 427        | 372 350          | 410 500            | 90,7%         | 648,0%       | 127,8%       |
| ЦП, що рефінансовані НБУ та інші       | FCY  | 94 228         | 183 776        | 247 588          | 98 000             | 252,6%        | 162,8%       | 34,7%        |
| Кредити, надані юридичним особам       |      | 147 050        | 137 563        | 163 366          | 168 100            | 97,2%         | 11,1%        | 18,8%        |
| Кредитний портфель                     | UAH  | 131 036        | 113 950        | 140 810          | 160 560            | 87,7%         | 7,5%         | 23,6%        |
| Резерви МСФЗ під кредитний портфель    | UAH  | -8 790         | -13 385        | -13 839          | -17 566            | 78,8%         | 57,4%        | 3,4%         |
| Кредитний портфель                     | FCY  | 31 038         | 49 147         | 46 873           | 34 638             | 135,3%        | 51,0%        | -4,6%        |
| Резерви МСФЗ під кредитний портфель    | FCY  | -6 234         | -12 149        | -10 479          | -9 532             | 109,9%        | 68,1%        | -13,7%       |
| Кредити, надані фізичним особам        |      | 2 317          | 3 120          | 3 096            | 3 833              | 80,8%         | 33,6%        | -0,7%        |
| Кредитний портфель                     | UAH  | 2 805          | 3 361          | 3 135            | 4 054              | 77,3%         | 11,8%        | -6,7%        |
| Резерви МСФЗ під кредитний портфель    | UAH  | -488           | -241           | -39              | -221               | 17,5%         | -92,1%       | -84,0%       |
| Кредитний портфель                     | FCY  | 1 285          | 0              | 0                | 1 660              | 0,0%          | -100,0%      |              |
| Резерви МСФЗ під кредитний портфель    | FCY  | -1 285         | 0              | 0                | -1 660             | 0,0%          | -100,0%      |              |
| Необоротні активи                      |      | 198 428        | 179 297        | 171 622          | 169 754            | 101,1%        | -13,5%       | -4,3%        |
| основні засоби                         | UAH  | 145 724        | 144 470        | 143 957          | 144 400            | 99,7%         | -1,2%        | -0,4%        |
| знос основних засобів                  | UAH  | -32 004        | -37 355        | -40 060          | -36 000            | 111,3%        | 25,2%        | 7,2%         |
| нематеріальні активи                   | UAH  | 19 424         | 19 584         | 19 282           | 21 100             | 91,4%         | -0,7%        | -1,5%        |
| знос нематеріальних активів            | UAH  | -4 834         | -6 334         | -6 528           | -6 500             | 100,4%        | 35,0%        | 3,1%         |
| інвестиційна нерухомість               | UAH  | 69 929         | 58 929         | 54 866           | 46 429             | 118,2%        | -21,5%       | -6,9%        |
| знос інвестиційної нерухомості         | UAH  | 0              |                |                  | 0                  | 0,0%          |              |              |
| капітальні інвестиції за ОСНМА         | UAH  | 0              |                | 105              | 0                  | 0,0%          |              |              |
| інші необоротні матеріальні активи     | UAH  | 189            | 4              |                  | 325                | 0,0%          | -100,0%      | -100,0%      |
| Дебіторська заборгованість             |      | 278            | 204            | 175              | 470                | 37,2%         | -36,9%       | -14,0%       |
| Похідні фінансові активи               |      | 4 903          | 3 995          | 4 036            | 0                  | 0,0%          | -17,7%       | 1,0%         |
| Інші активи                            |      | 19 755         | 7 904          | 8 330            | 10 200             | 81,7%         | -57,8%       | 5,4%         |
| Кошти клієнтів (фіз та юр.осіб) всього |      | 270 807        | 351 442        | 547 016          | 401 500            | 136,2%        | 102,0%       | 55,6%        |

|   |     |                |                |                  |                |               |               |               |
|---|-----|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ЗОВОВ'ЯЗАННЯ</b>   |     | <b>385 928</b> | <b>575 141</b> | <b>887 222</b>   | <b>544 951</b> | <b>162,8%</b> | <b>129,9%</b> | <b>54,3%</b>  |
| <b>Кредити НБУ</b>  |     | <b>0</b>       | <b>20 118</b>  | <b>22 000</b>    | <b>21 600</b>  | <b>101,9%</b> |               | <b>9,4%</b>   |
| <b>Кошти інших банків</b>   |     | <b>0</b>       | <b>77 511</b>  | <b>189 782</b>   | <b>0</b>       | <b>0,0%</b>   |               | <b>144,8%</b> |
| <b>Кошти юридичних осіб (в т.ч. небанківських фінансових установ)</b> |     | <b>108 355</b> | <b>223 179</b> | <b>440 022</b>   | <b>228 000</b> | <b>193,0%</b> | <b>306,1%</b> | <b>97,2%</b>  |
| кошти на вимогу юридичних осіб  | UAH | 63 468         | 104 411        | 177 394          | 130 000        | 136,5%        | 179,5%        | 69,9%         |
| строкові кошти юридичних осіб   | UAH | 10 594         | 13 260         | 18 647           | 20 000         | 93,2%         | 76,0%         | 40,6%         |
| кошти на вимогу юридичних осіб  | FCY | 13 155         | 22 405         | 173 775          | 8 000          | 2172,2%       | 1221,0%       | 675,6%        |
| строкові кошти юридичних осіб   | FCY | 21 138         | 83 102         | 70 207           | 70 000         | 100,3%        | 232,1%        | -15,5%        |
| <b>Кошти фізичних осіб</b>  |     | <b>162 452</b> | <b>128 263</b> | <b>106 994</b>   | <b>173 500</b> | <b>61,7%</b>  | <b>-34,1%</b> | <b>-16,6%</b> |
| кошти на вимогу фізичних осіб   | UAH | 25 988         | 23 923         | 22 399           | 38 000         | 58,9%         | -13,8%        | -6,4%         |
| строкові вклади фізичних осіб   | UAH | 122 090        | 91 802         | 67 449           | 118 000        | 57,2%         | -44,8%        | -26,5%        |
| кошти на вимогу фізичних осіб   | FCY | 1 767          | 3 681          | 2 991            | 2 500          | 119,6%        | 69,2%         | -18,7%        |
| строкові вклади фізичних осіб   | FCY | 12 607         | 8 857          | 14 155           | 15 000         | 94,4%         | 12,3%         | 59,8%         |
| <b>Субординований борг</b>  |     | <b>102 627</b> | <b>115 953</b> | <b>116 076</b>   | <b>111 367</b> | <b>104,2%</b> | <b>13,1%</b>  | <b>0,1%</b>   |
| субординований борг   | UAH | 37 067         | 37 067         | 37 067           | 37 067         | 100,0%        | 0,0%          | 0,0%          |
| субординований борг   | FCY | 65 559         | 78 886         | 79 009           | 74 300         | 106,3%        | 20,5%         | 0,2%          |
| <b>Кредиторська заборгованість</b>                                    |     | <b>5 385</b>   | <b>6 367</b>   | <b>6 963</b>     | <b>6 000</b>   | <b>116,1%</b> | <b>29,3%</b>  | <b>9,4%</b>   |
| <b>Похідні фінансові зобов'язання</b>                                 |     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>13</b>        | <b>0</b>       | <b>0,0%</b>   |               |               |
| <b>Відстрочені податкові зобов'язання</b>                             |     | <b>2 919</b>   | <b>2 663</b>   | <b>2 651</b>     | <b>3 000</b>   | <b>88,4%</b>  | <b>-9,2%</b>  | <b>-0,4%</b>  |
| <b>Інші зобов'язання</b>  |     | <b>4 190</b>   | <b>1 088</b>   | <b>2 720</b>     | <b>1 484</b>   | <b>183,3%</b> | <b>-35,1%</b> | <b>150,1%</b> |
|   |     |                |                |                  |                | <b>0,0%</b>   |               |               |
| <b>КАПІТАЛ</b>  |     | <b>159 008</b> | <b>171 240</b> | <b>187 277</b>   | <b>368 587</b> | <b>50,8%</b>  | <b>17,8%</b>  | <b>9,4%</b>   |
| Статутний капітал   | UAH | 200 100        | 200 100        | 200 100          | 400 100        | 50,0%         | 0,0%          | 0,0%          |
| Емісійні різниці  | UAH | 12             | 12             | 12               | 12             | 102,5%        | 2,5%          | 2,5%          |
| Загальні резерви, резервний фонд, інші фонди банку                    | UAH | 21 182         | 21 182         | 21 182           | 21 182         | 100,0%        | 0,0%          | 0,0%          |
| Результати минулих років  | UAH | -53 947        | -83 518        | -83 492          | -83 518        | 100,0%        | 54,8%         | 0,0%          |
| Результати переоцінки   | UAH | 21 233         | 21 233         | 21 210           | 21 235         | 99,9%         | -0,1%         | -0,1%         |
| Результати поточного року   | UAH | -29 571        | 12 232         | 28 265           | 9 576          | 295,2%        | -195,6%       | 131,1%        |
|   |     |                |                |                  |                | <b>0,0%</b>   |               |               |
| <i>Загальні активи</i>  |     | <b>544 936</b> | <b>746 382</b> | <b>1 074 499</b> | <b>913 538</b> | <b>117,6%</b> | <b>97,2%</b>  | <b>44,0%</b>  |
| <i>Загальні пасиви</i>  |     | <b>544 936</b> | <b>746 382</b> | <b>1 074 499</b> | <b>913 538</b> | <b>117,6%</b> | <b>97,2%</b>  | <b>44,0%</b>  |
| <i>Загальні активи</i>  | UAH | <b>410 324</b> | <b>488 372</b> | <b>777 946</b>   | <b>764 556</b> | <b>101,8%</b> | <b>89,6%</b>  | <b>59,3%</b>  |
| <i>Загальні пасиви</i>  | UAH | <b>430 648</b> | <b>549 407</b> | <b>734 326</b>   | <b>743 138</b> | <b>98,8%</b>  | <b>70,5%</b>  | <b>33,7%</b>  |
| <i>Загальні активи</i>  | FCY | <b>134 612</b> | <b>258 010</b> | <b>368 835</b>   | <b>148 982</b> | <b>247,6%</b> | <b>174,0%</b> | <b>43,0%</b>  |
| <i>Загальні пасиви</i>  | FCY | <b>114 288</b> | <b>196 975</b> | <b>340 172</b>   | <b>170 400</b> | <b>199,6%</b> | <b>197,6%</b> | <b>72,7%</b>  |
|   |     |                |                |                  |                |               |               |               |
| Питома вага коштів фіз. осіб в пасивах                                |     | <b>29,8%</b>   | <b>17,2%</b>   | <b>10,0%</b>     | <b>19,0%</b>   | <b>52,2%</b>  | <b>-66,6%</b> | <b>-42,2%</b> |
| Частка строк.вкладів в депоз.портфелі                                 |     | <b>61,5%</b>   | <b>56,1%</b>   | <b>31,2%</b>     | <b>55,5%</b>   | <b>56,1%</b>  | <b>-49,3%</b> | <b>-44,5%</b> |
| % резервування кредит.операцій  |     | <b>-10,1%</b>  | <b>-15,5%</b>  | <b>-12,8%</b>    | <b>-14,4%</b>  | <b>85,2%</b>  | <b>26,3%</b>  | <b>-27,7%</b> |
| частка(працюючих) активів в заг. активах,%                            |     | <b>72,7%</b>   | <b>82,3%</b>   | <b>87,9%</b>     | <b>86,0%</b>   | <b>102,2%</b> | <b>20,9%</b>  | <b>6,8%</b>   |
| % покриття ліквідн.актив. коштів на вимогу                            |     | <b>165,0%</b>  | <b>268,3%</b>  | <b>126,7%</b>    | <b>335,0%</b>  | <b>37,8%</b>  | <b>-23,2%</b> | <b>-52,8%</b> |
| Частка валютн. активів в заг. активах                                 |     | <b>24,7%</b>   | <b>34,6%</b>   | <b>34,2%</b>     | <b>16,3%</b>   | <b>209,8%</b> | <b>39,0%</b>  | <b>-0,8%</b>  |
| Частка валют. пасивів в депоз. портфелі                               |     | <b>18,0%</b>   | <b>33,6%</b>   | <b>47,7%</b>     | <b>23,8%</b>   | <b>200,7%</b> | <b>165,6%</b> | <b>42,1%</b>  |
| Частка непрацюючих кредитів в к.п.                                    |     | <b>17,6%</b>   | <b>17,9%</b>   | <b>18,2%</b>     | <b>14,5%</b>   | <b>125,2%</b> | <b>3,1%</b>   | <b>1,4%</b>   |

#### За 2020 рік :

- суттєво збільшено обсяг коштів вкладених в ОВДП та інші цінні папери з 144,00млн.грн до 619,94млн.грн або на 475,93млн грн (на 330,5%) . План по нарощенню портфелю цінних паперів виконано на 121,9%;

- зменшено розмір необоротних активів на 26,81млн грн або на 13,5% в основному за рахунок продажу інвестиційної нерухомості в 2-3 кварталі поточного року;

- на кінець звітної періоду збільшено клієнтський депозитний портфель з 270,81млн грн до 547,02млн грн на 276,21млн грн або на 102,0% за рахунок коштів на вимогу та строкових депозитів суб'єктів господарювання; депозитний портфель фізичних осіб зменшився на 55,46млн грн. (або на 34,1%) за рахунок зменшення обсягу строкових депозитів фізичних осіб. Середньоденні обсяги коштів на вимогу в 4 кварталі становили 208,13 млн грн та знаходилися значно вище значення даного показника в 3 кварталі на 41,39млн.грн..

План по збільшенню депозитного портфелю виконано на 136,2% , при цьому план по збільшенню обсягів коштів суб'єктів господарювання виконано на 193,0%, план по збільшенню депозитного портфелю фізичних осіб виконано на 61,7%.

За валютною складовою депозитний портфель розподіляється як 52,3% - це кошти в національній валюті, та 47,7 - це кошти в іноземних валютах (збільшення порівняно з початком 2020 року на 29,7п. в т.ч. за четвертий квартал на 14,1п.).

Пасиви в іноземній валюті займають станом на 01.01.2021 31,5%. З них 23,2% це кошти залучені на умовах субординованого боргу, 76,8% кошти клієнтів в іноземній валюті.

Збільшення коштів на вимогу в 2020 року відбулося за рахунок розширення діяльності з страховими компаніями, ТОВ «Представництво АЗВІРТ ММС», ПрАТ «ХАРКІВСЬКА БІСКВІТНА ФАБРИКА» та з іншими корпоративними клієнтами Харківського регіону, з колишніми клієнтами з якими було активовано співпрацю. З початку року депозитний портфель фізичних осіб було зменшено за рахунок поступового відтоку строкових депозитів фізичних осіб. Для підтримки та збільшення ресурсної бази Банк активізував роботу з існуючими корпоративними клієнтами та новими. В 3 кварталі впроваджено тарифний пакет з РКО для небанківських фінансових компаній. В 4 кварталі введено новий Тарифний пакет «Інвестиційний» з РКО обслуговування фізичних осіб в т.ч. по картковим рахункам. Для забезпечення конкурентних умов та задля оптимізації процентних витрат, збільшення позитивного процентного доходу Банком протягом року постійно переглядалися ставки за продуктами з розрахунково-касового обслуговування, депозитними, проводилися акційні заходи щодо залучення клієнтів за різними напрямками діяльності Банку (банківські сейфи, операції на валютному ринку, касові послуги без відкриття рахунку ).

Обсяг наданих кредитів станом на 01.01.2021 дорівнює 189,84 млн грн та він збільшився в четвертому кварталі на 23,82млн.грн., а з початку року на 23,68 млн грн (або на 14,3%). Деталізацію динаміки складових кредитного портфелю наведено в Таблиці 3 План по нарощенню обсягу кредитного портфелю виконано на 96,9%.

Таблиця 3

| Деталізація кредитного портфелю, тис.грн. | 01.01.2020     | 01.10.2020     | 01.01.2021     | План на 01.01.2021 | % виконання    | Відхилення з початку року |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------------|
| <b>Кредити надані суб. господарюв.</b>    | <b>147 051</b> | <b>137 562</b> | <b>163 366</b> | <b>168 100</b>     | <b>97,18%</b>  | <b>16 315</b>             |
| основний борг                             | 160 780        | 162 324        | 185 532        | 194 398            | 95,44%         | 24 753                    |
| нараховані відсотки                       | 1 835          | 1 765          | 2 151          | 1 700              | 126,47%        | 316                       |
| премія / дисконт                          | -540           | -992           | -976           | -900               | 108,44%        | -436                      |
| <b>Резерви МСФЗ</b>                       | <b>-15 024</b> | <b>-25 535</b> | <b>-23 341</b> | <b>-27 098</b>     | <b>86,14%</b>  | <b>-8 317</b>             |
| <b>Непрацюючий кредитний портфель</b>     | <b>22 147</b>  | <b>29 753</b>  | <b>30 205</b>  | <b>27 569</b>      | <b>109,56%</b> | <b>8 058</b>              |
| <b>Кредити, надані фіз. особам</b>        | <b>2 316</b>   | <b>3 119</b>   | <b>3 097</b>   | <b>3 833</b>       | <b>80,80%</b>  | <b>781</b>                |
| основний борг                             | 3 745          | 3362           | 3173           | 5 614              | 56,52%         | -572                      |
| нараховані відсотки                       | 320            | 4              | 4              | 110                | 3,64%          | -316                      |
| премія / дисконт                          | 23             | -6             | -42            | -10                | 420,00%        | -65                       |
| <b>Резерви МСФЗ</b>                       | <b>-1 772</b>  | <b>-241</b>    | <b>-38</b>     | <b>-1 881</b>      | <b>2,02%</b>   | <b>1 738</b>              |

|  |         |         |         |         |         |        |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Непрацюючий кредитний портфель                       | 3 247   | 13      | 8       | 1 664   | 0,48%   | -3 239 |
| Частка непрацюючих кредитів всього                   | 17,00%  | 21,16%  | 18,15%  | 17,00%  | 106,75% | 1,15%  |
| Всього кредитний портфель юридичних та фізичних осіб | 149 367 | 140 683 | 166 463 | 171 933 | 96,82%  | 17,10% |
| Всього надані кредити                                | 166 163 | 166 457 | 189 842 | 200 912 | 94,49%  | 23 679 |

Обсяг прострочених кредитів та відсотків за ними станом на 01.01.2021 становить 30,21 млн грн., він збільшився з початку року на 4,82млн.грн. (або на 19,0%). Частка непрацюючих кредитів в загальному кредитному портфелі Банку становить 18,2%, порівняно з початком року вона збільшилася на 1,2%, в т.ч за четвертий квартал вона зменшилася на 3,1%. Проблемний портфель кредитів юридичних осіб складається з кредитів наданих ТОВ «ЄВРОІНВЕСТ МЕТАЛ», ТОВ «ФК «ФАКТОР-СЕРВІС», ПП «Хорст», ТОВ «ПРОМ-БАЗАЛТ». Для погашення простроченої заборгованості Банк постійно проводить судово-претензійну роботу, позасудове врегулювання проблемної заборгованості, роботу по стягненню заборгованості на підставі виконавчих документів, пошук потенційних покупців на заставне майно боржників. Протягом 2020 року в результаті проведеної роботи з фізичної особою Королюком Є.О. було погашено кредитну заборгованість, яка відносилася до проблемної заборгованості. В 1-2 кварталі в рамках прийнятого Оперативного плану роботи з непрацюючими активами за 2020 рік було зменшено суму непрацюючих активів, що знаходяться на балансі Банку (12 земельних ділянок та комплекс АЗС по вул. Залютінська, м. Харків) на загальну суму 35,12 млн грн та отримано прибуток від продажу в сумі 12,1 млн грн. В результаті проведених заходів з продажу необоротних активів зменшено частку непрацюючих активів з 27,3% до 12,1%. Портфель заставного майна збільшився порівняно з початком 2020 року з 332,1млн.грн до 757,5млн.грн.

На виконання планового показника по збільшенню кредитного портфелю в 2 та 3 кварталі вплинули наслідки карантинних обмежень запроваджених в Україні через COVID-19, через що був достроково погашений кредитний портфель клієнтів, ряд клієнтів з затвердженими лімітами не скористалися пропозицією банку щодо кредитування. На виконання планових показників в 4 кварталі Банк активізував роботу з кредитування корпоративних клієнтів, в результаті обсяги кредитного портфелю суб'єктів господарювання за 4 квартал збільшено на 25,85млн.грн.

За 2020 рік кількість активних карток зменшилася на 380 шт. до 2740 шт., при цьому кількість випущених карток зменшилася на 119 до 3513 шт. Частка активних карток зменшилася з 86% до 78%. Пасивний портфель по картковим рахунках станом на 01.01.2021 становив 18,67 млн грн. Протягом 2020 року він коливався в межах 17-20 млн грн. Протягом звітного періоду відбувалося поступове зменшення залишків за продуктом «Ощадна картка», водночас залишки коштів за продуктами Visa Classic «Особистий», «Корпоративна карта» та на зарплатних, депозитних картках збільшилися.

Основна частка карткових продуктів зосереджено в відділеннях Київському №1, Харківському головному, Центральному.

Структура пасивного портфелю карткових рахунків наведено в Таблиці 4

Таблиця 4

| Портфель карткових продуктів | На 01.01.2020      |                  |           | На 01.10.2020      |                  |           | На 01.01.2021      |                  |           |
|------------------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|------------------|-----------|
|                              | Активні карти, шт, | Залишки, тис.грн | Частка, % | Активні карти, шт, | Залишки, тис.грн | Частка, % | Активні карти, шт, | Залишки, тис.грн | Частка, % |
| Ощадна картка                | 565                | 11 846,78        | 59,90%    | 538                | 7 704,72         | 39,60%    | 513                | 6 973,65         | 37,36%    |
| Преміальна картка            | 15                 | 97,19            | 0,50%     | 15                 | 167,48           | 0,90%     | 15                 | 148,69           | 0,80%     |
| Пенсійна картка              | 361                | 2 682,53         | 13,60%    | 311                | 2 386,41         | 12,30%    | 298                | 2 179,04         | 11,67%    |
| Visa Classic «Особистий»     | 44                 | 148,37           | 0,80%     | 93                 | 444,94           | 2,30%     | 90                 | 205,81           | 1,10%     |
| VC "Зручний" INSTANT         | 27                 | 1,04             | 0,00%     | 22                 | 1,03             | 0,00%     | 20                 | 0,32             | 0,00%     |
| Депозитна картка             | 855                | 1 440,01         | 7,30%     | 760                | 3 511,96         | 18,10%    | 642                | 3 862,82         | 20,69%    |
| ЗП карти                     | 1 234              | 3 460,88         | 17,50%    | 1 179              | 5 008,59         | 25,70%    | 1 136              | 5 069,49         | 27,16%    |
| Корпоративна картка          | 19                 | 90,18            | 0,50%     | 24                 | 227,54           | 1,20%     | 26                 | 228,13           | 1,22%     |



|               |              |                  |                |              |                  |                |              |                  |                |
|---------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>ВСЬОГО</b> | <b>3 120</b> | <b>19 766,97</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 942</b> | <b>19 452,66</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 740</b> | <b>18 667,97</b> | <b>100,00%</b> |
|---------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|

Пасивний портфель карткових продуктів в розрізі відділень наведено в Таблиці 5

Таблиця 5

| Відділення                    | На 01.01.2020     |                             | На 01.01.2021     |                             | Відхилення        |                             |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
|                               | Залишки, тис.грн. | Кількість карток всього, шт | Залишки, тис.грн. | Кількість карток всього, шт | Залишки, тис.грн. | Кількість карток всього, шт |
| <b>КИЇВСЬКИЙ РЕГІОН</b>       | <b>4 427,00</b>   | <b>774</b>                  | <b>4 622,49</b>   | <b>742</b>                  | <b>195,49</b>     | <b>-32</b>                  |
| Київське відділення №1        | 4 427,20          | 774                         | 4 622,49          | 742                         | 195,29            | -32                         |
| <b>ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОН</b>     | <b>15 340,00</b>  | <b>2 858</b>                | <b>14 045,48</b>  | <b>2 771</b>                | <b>-1 294,52</b>  | <b>-87</b>                  |
| Харківське головне відділення | 4 227,80          | 711                         | 5 785,60          | 804                         | 1 557,80          | 93                          |
| Харківське Центральне         | 3 812,40          | 767                         | 4 576,97          | 732                         | 764,57            | -35                         |
| Харківське відділення №1      | 771,00            | 544                         | 781,39            | 556                         | 10,39             | 12                          |
| Харківське відділення №2      | 313,80            | 117                         | 317,72            | 115                         | 3,92              | -2                          |
| Харківське відділення №3      | 3 996,50          | 280                         | 1 005,57          | 311                         | -2 990,93         | 31                          |
| Харківське відділення №4      | 804,90            | 96                          | 609,58            | 86                          | -195,32           | -10                         |
| Харківське відділення №5      | 1 038,70          | 176                         | 968,66            | 167                         | -70,04            | -9                          |
| Харківське відділення №12     | 374,50            | 167                         | 0,00              | 0                           | -374,50           | -167                        |
| <b>ВСЬОГО БАНК</b>            | <b>19 766,97</b>  | <b>3 632</b>                | <b>18 667,97</b>  | <b>3 513</b>                | <b>-1 099,03</b>  | <b>-119</b>                 |

Кількість відкритих рахунків (не нульових) в розрізі відділень станом на 01.01.2021 наведено в Таблиці 6

Таблиця 6

| Відділення                    | Кількість відкритих рахунків на звітну дату (не нульові) |                      |                      |                    |                    |
|-------------------------------|--|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|                               | Всього за пасивами клієнтів                              | в тому числі:        |                      |                    |                    |
|                               |  | Строкові депозити ФО | Строкові депозити ЮО | Поточні рахунки ФО | Поточні рахунки ЮО |
| <b>КИЇВСЬКИЙ РЕГІОН</b>       | <b>758</b>   | <b>113</b>           | <b>2</b>             | <b>535</b>         | <b>108</b>         |
| Київське відділення №1        | 758  | 113                  | 2                    | 535                | 108                |
| <b>ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОН</b>     | <b>4 784</b>   | <b>672</b>           | <b>22</b>            | <b>3 158</b>       | <b>932</b>         |
| Харківське головне відділення | 1 672  | 198                  | 16                   | 955                | 503                |
| Харківське Центральне         | 1 199  | 169                  | 2                    | 824                | 204                |
| Харківське відділення №1      | 541  | 10                   | 0                    | 482                | 49                 |
| Харківське відділення №2      | 266  | 71                   | 2                    | 114                | 79                 |
| Харківське відділення №3      | 642  | 137                  | 0                    | 489                | 16                 |
| Харківське відділення №4      | 185  | 21                   | 0                    | 138                | 26                 |
| Харківське відділення №5      | 279  | 66                   | 2                    | 156                | 55                 |
| Харківське відділення №12     | 0  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                  |
| <b>ВСЬОГО БАНК</b>            | <b>5 542</b>   | <b>785</b>           | <b>24</b>            | <b>3 693</b>       | <b>1 040</b>       |

Фінансовим результатом діяльності АТ «СКАЙ БАНК» станом на 01.01.2021 є прибуток в розмірі 28,26 млн грн. Результат діяльності Банку до створення резервів та сплати податку дорівнює 37,73 млн грн.

Доходи та витрати АТ «СКАЙ БАНК» протягом 2020 року з виконанням планових показників Стратегії розвитку та бізнес-плану розвитку на період 2020-2022 роки станом на 01.01.2021 наведено в таблиці 7.

Таблиця 7

| <b>Доходи та витрати банку,</b><br><i>тис. грн.</i>   | Q1 2020<br>(Факт) | Q2 2020<br>(Факт) | Q3 2020<br>(Факт) | Q4 2020<br>(Факт) | 2020<br>(Факт по А4) | %<br>виконання<br>плану |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Процентні доходи</b>   | <b>10 163</b>     | <b>7 956</b>      | <b>10 948</b>     | <b>14 305</b>     | <b>43 372</b>        | <b>93,40%</b>           |
| за коштами, що розміщені в НБУ  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                    |                         |
| за ц.паперами, що еміт. або рефінансуються НБУ  | 3 973             | 3 166             | 6 025             | 6 611             | 19 775               | 88,22%                  |
| за іншими цінними паперами  | 0                 | 0                 | 420               | 651               | 1 071                |                         |
| за коштами, що розміщені в інших банках   | 34                | 55                | 18                | 70                | 177                  | 124,45%                 |
| за кредитами, що надані суб'єктам господарювання  | 6 007             | 4 610             | 4 362             | 6 842             | 21 821               | 93,52%                  |
| за кредитами, що надані фізичним особам   | 149               | 125               | 124               | 131               | 529                  | 96,67%                  |
| <b>Процентні витрати</b>  | <b>-8 469</b>     | <b>-7 613</b>     | <b>-8 335</b>     | <b>-8 413</b>     | <b>-32 829</b>       | <b>111,69%</b>          |
| за коштами, що отримані від НБУ   | 0                 | -256              | -412              | -207              | -875                 | 96,81%                  |
| за коштами, що отримані від інших банків  | 0                 | 0                 | -546              | -2 568            | -3 114               |                         |
| за операціями з юридичними особами  | -1 854            | -1 490            | -1 845            | -1 677            | -6 866               | 105,53%                 |
| за операціями з фізичними особами   | -4 704            | -4 556            | -4 191            | -2 648            | -16 099              | 98,48%                  |
| за субординованим боргом  | -1 887            | -1 241            | -1 286            | -1 275            | -5 689               | 102,70%                 |
| за іншими операціями  | -24               | -70               | -55               | -37               | -186                 | 197,57%                 |
| <b>Чистий процентний дохід</b>  | <b>1 694</b>      | <b>343</b>        | <b>2 613</b>      | <b>5 893</b>      | <b>10 543</b>        | <b>61,85%</b>           |
| <b>Комісійні доходи</b>   | <b>2 746</b>      | <b>2 311</b>      | <b>2 707</b>      | <b>3 373</b>      | <b>11 137</b>        | <b>96,12%</b>           |
| Комісійні доходи від розрахунково-касового обслуговування банків                            | 86                | 76                | 97                | 101               | 360                  | 99,44%                  |
| Комісійні доходи від розрахунково-касового обслуговування клієнтів                          | 1 963             | 1 619             | 1 917             | 2 525             | 8 024                | 100,51%                 |
| Комісійні доходи від кредитного обслуговування клієнтів                                     | 95                | 91                | 65                | 79                | 330                  | 51,95%                  |
| Комісійні доходи за операціями на валютному ринку та ринку банківських металів для клієнтів | 489               | 360               | 390               | 492               | 1 730                | 97,31%                  |
| Комісійні доходи за позабалансовими операціями з клієнтами                                  | 82                | 110               | 194               | 147               | 533                  | 85,88%                  |
| Інші комісійні доходи   | 32                | 56                | 44                | 29                | 160                  | 77,10%                  |
| <b>Комісійні витрати</b>  | <b>-640</b>       | <b>-675</b>       | <b>-760</b>       | <b>-861</b>       | <b>-2 936</b>        | <b>107,73%</b>          |
| Комісійні витрати на розрахунково-касове обслуговування                                     | -571              | -571              | -615              | -714              | -2 472               | 103,30%                 |
| Комісійні витрати за позабалансовими операціями   | 0                 | 0                 |                   | 0                 | 0                    |                         |
| Інші комісійні витрати  | -69               | -103              | -144              | -147              | -464                 | 139,62%                 |
| <b>Чистий комісійний дохід</b>  | <b>2 106</b>      | <b>1 637</b>      | <b>1 948</b>      | <b>2 511</b>      | <b>8 202</b>         | <b>92,55%</b>           |
| <b>Торговий результат</b>   | <b>20 971</b>     | <b>17 003</b>     | <b>21 684</b>     | <b>30 430</b>     | <b>90 086</b>        | <b>129,67%</b>          |
| Результат від операцій з цінними паперами   | -2 308            | 3 029             | -1 019            | 5 808             | 5 510                | 63,18%                  |
| Результат від операцій з фінансовими інструментами  | 0                 | 0                 |                   | 0                 | 0                    |                         |
| Результат від операцій з іноземною валютою  | 18 027            | 15 954            | 16 316            | 25 287            | 75 583               | 149,14%                 |
| Результат від переоцінки іноземної валюти   | 9 313             | -3 558            | 4 563             | 649               | 10 967               | 121,11%                 |
| Результат від переоцінки похідних фінансових інструментів                                   | -7 843            | 2 398             | 1 206             | 2 265             | -1 974               | -193,86%                |

|  |              |               |              |               |               |                |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| Результат від операцій купівлі-продажу похідних фінансових інструментів            | 3 782        | -820          | 618          | -3 580        | 0             |                |
| Дохід від переоцінки об'єктів інвестиційної нерухомості                            | 0            | 0             |              | 279           | 279           |                |
| Витрати від переоцінки об'єктів інвестиційної нерухомості                          | 0            | 0             |              | -4 342        | -4 342        |                |
| Дохід від модифікації або припинення визнання фінансових активів або зобов'язань   |              | 282           | 3 350        | 324           | 3 956         | 1449,0%        |
| Витрати від модифікації або припинення визнання фінансових активів або зобов'язань | -7           | -1            | -116         | -66           | -190          |                |
| Дохід під час первісного визнання фінансових активів або зобов'язань               | 0            | 0             |              |               |               |                |
| Витрати під час первісного визнання фінансових активів або зобов'язань             |              |               |              | 0             | 0             |                |
| Інші операційні доходи   | 3 435        | 1 154         | 599          | 719           | 5 907         | 83,07%         |
| Інші доходи  | 9 969        | 2 153         | 252          | 284           | 12 659        | 84,39%         |
| Усього операційний дохід   | 38 167       | 22 570        | 30 330       | 39 976        | 127 100       | 111,28%        |
| Адміністративні та інші операційні витрати   | -21 731      | -22 772       | -21 565      | -23 300       | -89 368       | 90,16%         |
| заробітна плата персоналу  | -11 458      | -11 176       | -11 030      | -12 229       | -45 894       | 91,27%         |
| витрати на утримання основних засобів  | -1 214       | -1 291        | -1 211       | -1 314        | -5 031        | 104,67%        |
| експлуатаційні та господарські витрати   | -1 471       | -1 244        | -1 234       | -1 301        | -5 251        | 88,02%         |
| витрати на телекомунікації   | -571         | -448          | -537         | -624          | -2 179        | 82,58%         |
| витрати на маркетинг та спонсорство  | -118         | -113          | -122         | -144          | -497          | 108,85%        |
| витрати на оренду  | -26          | -76           | -301         | -501          | -904          | 299,31%        |
| податки крім податку на прибуток   | -520         | -472          | -378         | -390          | -1 759        | 103,98%        |
| відрахування до ФГВФО  | -280         | -280          | -264         | -180          | -1 004        | 69,75%         |
| витрати на амортизацію   | -3 936       | -4 006        | -3 747       | -3 744        | -15 433       | 93,86%         |
| Інші операційні витрати  | -1 292       | -3 197        | -2 355       | -2 589        | -9 432        | 97,75%         |
| Інші адміністративні витрати   | -377         | -468          | -386         | -283          | -1 514        | 30,27%         |
| Інші витрати   | -467         | 0             |              | -2            | -469          | 104,21%        |
| Операційний результат до відрахування в резерви та податків                        | 16 436       | -202          | 8 765        | 16 675        | 41 675        | 202,45%        |
| Відрахування в резерви   | -6 772       | -2 317        | -3 885       | 3 249         | -9 725        | 105,38%        |
| Повернення списаних активів  | 3            | 1             | 1            | 34            | 38            | 1272,00%       |
| Дохід з продажу нематеріальних активів та основних засобів (6490)                  | 3            |               |              | 10            | 13            |                |
| Витрати з продажу нематеріальних активів та основних засобів (7490)                | -57          | 0             | 0            | 0             | -57           | 105,61%        |
| Прибуток/(збиток) до оподаткування   | 9 614        | -2 518        | 4 881        | 16 024        | 28 000        | 299,22%        |
| Витрати на податок на прибуток   | 165          | 53            | 39           | 8             | 265           | 121,39%        |
| <b>Прибуток/(збиток) після оподаткування</b>                                       | <b>9 779</b> | <b>-2 466</b> | <b>4 920</b> | <b>16 032</b> | <b>28 265</b> | <b>295,17%</b> |

**Доходи Банку:** За 2020 рік доходи банку дорівнюють 167,45млн.грн, вони збільшилися порівняно з минулим роком на 23,85млн.грн. (в основному за рахунок збільшення доходів від торговельних операцій з фінансовими інструментами).

Основним джерелом загальних доходів Банку в звітному періоді стали позитивний торговий результат від операцій з валютою, іншими фінансовими інструментами, процентні доходи, доходи від продажу необоротних активів. Домінуючими серед процентних доходів є доходи від кредитування суб'єктів господарювання, від операцій з ОВДП. Найвагомішими в комісійних доходах є доходи від розрахунково-касового обслуговування клієнтів. В структурі доходів процентні доходи займають 25,9%, комісійні доходи 6,7%, торговельний результат від операцій з валютою та іншими фінансовими інструментами 53,9%, інші доходи 13,5%.

План по отриманню Банком операційних доходів виконано на 111,3% в основному за рахунок значної суми доходів отриманих: від торговельних операцій з іноземною валютою, іншими фінансовими інструментами (своп, форвардні контракти, цінні папери), продажу необоротних активів План по



отриманню чистого процентного доходу Банком виконано на 61,9%, чистого комісійного доходу на 92,6%. За операціями з гарантіями з початку року отримано 475,30 в т ч за 3 квартал 141,7тис.грн. та 4 квартал 142,60тис.грн.

**Витрати банку:** За 2020 рік витрати Банку дорівнюють 139,18млн.грн, вони зменшилися порівняно з минулим роком на 33,98млн.грн. в т.ч. за рахунок зменшення загально адміністративних витрат на 10,89млн.грн та операційних витрат на 19,81млн.грн..

В структурі витрат загальні адміністративні витрати зайняли найвагомішу частину – 55,2% , з них витрати на утримання персоналу становлять 33,0%. Процентні витрати склали 23,6% загальних витрат.

Протягом звітної періоду Банк здійснював адміністративні та інші операційні витрати з дотриманням планового ліміту 90,2%.

Станом на 01.01.2021 Банком сформовано резервів за активними операціями з клієнтами на суму 9,73млн грн. у відповідності з вимогами нормативно-правових актів Національного банку України. Витрати на резервування за активними операціями становлять 7,0% загальних витрат Банку,

За середньоденними залишками в еквіваленті гривні за 4 кварталі доходність процентних активів становила 9,02% ( з врахуванням непрацюючих активів), витратність платних пасивів становила 5,78 %, процентний спред 2,83% , процентна маржа 2,18% . За 4 квартал порівняно із значеннями за 3 квартал 2020: доходність процентних активів збільшилася на 0,19%, витратність платних пасивів зменшилася на 0,31% , спред збільшився на 0,50%, процентна маржа на 0,03%. Збільшення показників спреду та маржі пояснюється зменшенням вартості ресурсів в результаті проведення заходів з оптимізації процентних витрат за рахунок зменшення відсоткових ставок за пасивними операціями з клієнтами відповідно до зменшення облікової ставки НБУ та ринкових умов. Найбільш затратними ресурсами для Банку протягом звітної року були строкові кошти фізичних та юридичних осіб. Фактичний розмір доходності процентних активів від планової в 4 кварталі 2020 був більшим на 0,17п. Фактична вартість ресурсів в 4 кварталі була більше планової на 0,73п. План по отриманню чистого процентного доходу за 2020 рік виконано на 61,9%.

**Показники рентабельності капіталу та активів** становлять відповідно 16,83% та 4,19%, за четвертий квартал показники рентабельності збільшилися по капіталу на 6,92п.п. по активам на 1,56п.п.

В Таблиці 8 наведено основні показники ефективності діяльності Банку на звітні дати наростаючим підсумком з початку року .

Таблиця 8

## КРІ 2020

| Найменування показника  | 01.01.2020 | 01.04.2020   | 01.07.2020 | 01.10.2020 | 01.01.2021   |
|---|------------|--------------|------------|------------|--------------|
| 1.Доходність процентних активів (без рахунків переоцінки)                   | 16,02%     | 12,42%       | 10,17%     | 9,66%      | 9,54%        |
| 2.Вартість фінансування   | 12,85%     | 10,35%       | 9,03%      | 8,11%      | 7,22%        |
| 3.Чиста процентна маржа   | 3,18%      | 2,07%        | 1,14%      | 1,54%      | 2,32%        |
| 4.Валовий дохід   | 43,14%     | 39,96%       | 31,82%     | 30,37%     | 29,89%       |
| 5.Чиста маржа   | 34,58%     | 29,61%       | 22,79%     | 22,76%     | 22,67%       |
| 6.% резервування кредитного портфелю  | 9,98%      | 14,21%       | 18,14%     | 15,51%     | 11,77%       |
| 7.Чистий процентний результат (тис. грн.)                                   | 9 029      | 1 694        | 2 037      | 4650       | 10 543       |
| 8.Чистий комісійний результат (тис. грн.)                                   | 9 660      | 2 106        | 3 743      | 5690       | 8 202        |
| 9.Операційний дохід (тис. грн.)   | 104 901    | 38 180       | 60 752     | 91198      | 127100       |
| 10.Покриття проц.доходами витрат банку                                      | 28,23%     | 32,89%       | 29,24%     | 31,34%     | 31,16%       |
| 11.Покриття коміс. доходами витрат банку                                    | 7,34%      | 8,89%        | 8,16%      | 8,37%      | 8,00%        |
| 12.Покриття операц. и інш.доходами витрат                                   | 49,34%     | 78,97%       | 69,14%     | 73,84%     | 81,14%       |
| 13.Коефіцієнт ефективності діяльності (без резервування)                    | 89,01%     | 153,02%      | 126,12%    | 126,90%    | 129,34%      |
| 14.Коефіцієнт ефект. діяльності (з резервуванням)                           | 83,91%     | 125,52%      | 110,32%    | 111,60%    | 120,31%      |
| 15.Частка адмін.витрат в витратах банку (без врахуванням витрат на резерви) | 57,49%     | 54,58%       | 57,37%     | 54,36%     | 59,33%       |
| <b>Рентабельність активів</b>   | -5,05      | <b>6,98</b>  | 2,55       | 2,63       | <b>4,19</b>  |
| <b>Рентабельність капіталу</b>  | -15,89     | <b>24,21</b> | 9,00       | 9,91       | <b>16,83</b> |

Результати роботи відділень банку наведено в Таблиці 9.

Таблиця 9

Результати діяльності відділень за

тис.грн.

| Показник                                    | 1001            | 1002             | 1003             | 1004             | 1005             | Харків.гол        | Київ. 1          | Центр.           |
|---|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Доходи РКО                                  | 525,64          | 614,65           | 133,35           | 556,74           | 360,34           | 3 003,18          | 1 030,26         | 1 177,50         |
| Доходи валютообмін                          | 8,09            | 50,01            | 64,94            | 28,29            | 21,26            | 279,40            | 328,93           | 143,11           |
| <b>ВСЬОГО ДОХОДИ</b>                        | <b>744,07</b>   | <b>875,06</b>    | <b>198,28</b>    | <b>2 387,29</b>  | <b>384,52</b>    | <b>10 206,41</b>  | <b>9 702,92</b>  | <b>5 495,41</b>  |
| <b>ВСЬОГО ВИТРАТИ</b>                       | <b>-716,74</b>  | <b>-1 499,09</b> | <b>-1 890,59</b> | <b>-547,94</b>   | <b>-1 558,64</b> | <b>-12 187,31</b> | <b>-8 063,27</b> | <b>-3 886,89</b> |
| <b>Результат</b>                            | <b>27,33</b>    | <b>-624,03</b>   | <b>-1 692,30</b> | <b>1 839,35</b>  | <b>-1 174,12</b> | <b>-1 980,90</b>  | <b>1 639,65</b>  | <b>1 608,52</b>  |
| <b>Залишки середні депозитний портфель:</b> | <b>9 201,65</b> | <b>8 672,29</b>  | <b>13 811,69</b> | <b>3 568,73</b>  | <b>11 412,55</b> | <b>166 930,55</b> | <b>83 583,30</b> | <b>37 257,96</b> |
| Строкові кошти фіз осіб                     | 1 461,60        | 6 502,00         | 10 714,77        | 1 173,31         | 8 158,21         | 32 778,64         | 30 356,70        | 14 261,19        |
| Строкові кошти юр осіб                      | 0,00            | 76,67            | 0,00             | 0,00             | 135,83           | 69 802,23         | 346,43           | 290,00           |
| Кошти на вимогу фіз.осіб                    | 996,48          | 476,61           | 2 405,10         | 1 201,80         | 1 617,52         | 8 263,94          | 5 134,89         | 6 414,27         |
| Кошти на вимогу юр.осіб                     | 6 743,57        | 1 617,01         | 691,83           | 1 193,61         | 1 500,98         | 56 085,74         | 47 745,28        | 16 292,50        |
| <b>Кредити всього (середні залишки)</b>     | <b>717,12</b>   | <b>33,58</b>     | <b>0,54</b>      | <b>15 068,76</b> | <b>0,00</b>      | <b>57 982,39</b>  | <b>60 719,04</b> | <b>18 575,61</b> |
|   |                 |                  |                  |                  |                  |                   |                  |                  |
| <b>Трансфертний результат</b>               | <b>926,18</b>   | <b>1 129,28</b>  | <b>1 984,67</b>  | <b>-1 329,29</b> | <b>1 708,08</b>  | <b>9 191,45</b>   | <b>3 864,03</b>  | <b>2 311,49</b>  |
| <b>Результат роботи з трансфертом</b>       | <b>953,51</b>   | <b>505,25</b>    | <b>292,37</b>    | <b>510,06</b>    | <b>533,96</b>    | <b>7 210,55</b>   | <b>5 503,68</b>  | <b>3 920,01</b>  |

Протягом 4кв. 2020 відділення не закривалися та мережа відділень АТ "СКАЙ БАНК" станом на 01.01.2021 складається з 8 відділень: 7 з яких - у м. Харків, та 1 відділення в м. Київ. За 2020 рік закрито 1 відділення в м. Харків в 1 кв.

Правління вважає, що існування в структурі АТ «СКАЙ БАНК» всіх діючих відділень станом на 01.01.2021 є доцільним.

Джерелом формування банківських ресурсів протягом звітної періоду залишалися залучені кошти від клієнтів Банку, кошти акціонерів в статутному капіталі Банку, кошти залучені на умовах субординованого боргу, кредити залучені від НБУ.

Протягом 2020 року Банк забезпечував збалансовану структуру активних та пасивних операцій, виконання економічних нормативів, встановлених Національним банком України, нормативів обов'язкового резервування, та зобов'язань за договірними відносинами зі всіма видами контрагентів.

Протягом звітної періоду Банк проводив роботу по мінімізації банківських ризиків, посиленому підходу до оцінки платоспроможності клієнтів та більш виваженому плануванню своєї діяльності. Також Банк протягом кварталу в достатньому обсягу формував резерви на відшкодування можливих втрат за активними операціями.

Банком впроваджено модель трьох ліній захисту з ризик-менеджменту, згідно Постанови НБУ №64 від 11.06.2018р та комплаєнс- контролю (Постанова НБУ №88 від 02.07.2019).

#### Протягом 2020 року Банком реалізовано:

- Оновлено продукти банківської гарантії (збільшено обсяги продажу на 260%, ріст комісійних доходів на 157%);
- Оновлено продуктову лінійку кредитних продуктів для фізичних осіб під заставу нерухомого чи рухомого майна;
- Створено продукт для кредитування фізичних осіб під заставу цінних паперів (знаходиться на стадії тестування);
- Розроблено продукт «Фінансовий лізинг»;
- Розроблено та протестовано продукт кредитна карта (продано 40 карт, кредитний ліміт встановлено більше 600 тис. грн.);
- Реалізовано проект крос-продаж ОВДП (альтернатива депозиту, продано 74 ОВДП);
- Оновлено та розширено тарифні пакети з розрахунково-касового обслуговування клієнтів;
- Відновлено супроводження соціальних сторінок банку (було призупинено з 2019 року);
- Впроваджено управління технологіями Google для цільового таргет-рекламування продуктів банку;
- Розроблено новий сайт банку з урахуванням новітніх технологій та вимог законодавства;
- Розроблено бізнес вимоги Банку на основі яких підрядниками проводиться розробка мобільного додатку (перший етап даного продукту буде випущено до 01.05.2021);
- Оновлено систему мотивації працівників;
- Проведено підключення до клірингової системи «Банк Розрахунковий центр»;
- Підключення до бірж «Українська біржа» та «Перспектива» ;

- Підключення до системи термінових платежів НБУ ;
- Підключення до торгової платформи Bloomberg ;
- Підписано договір про рефінансування з НБУ (20 млн грн під заставу ОВДП) ;
- Підписано генеральну угоду з НБУ на своп процентної ставки ;
- Відкрито коррахунок в тенге «Альфа Банк» (Казахстан) ;
- Розширено співпрацю з українськими банками (збільшені ліміти на РЕПО і СВОП операції), укладений генеральний договір з ПУМБ;
- Підключення до платформи TRDATA Market Data.
- Розроблено та впроваджено систему щоденної, щомісячної та квартальної управлінської звітності ;
- Розроблено та впроваджено процедуру акредитації страхових компаній та партнерів банку;
- Банк підключено до системи електронних торгів CETAM (для продажу заставного майна);
- Проведена оптимізація витрат ( ліквідована служба інкасації, окрема каса головного банку, закрито 1 відділення, налаштована система аналізу та ефективності витрат).

Банк проводив роботу по фінансовому моніторингу, спрямовану на виконання вимог чинного законодавства України та нормативно-правових актів Національного банку України, що регулює питання щодо запобігання легалізації кримінальних доходів / фінансування тероризму / фінансуванню розповсюдженню зброї масового знищення (відповідно до вимог Положення про здійснення банками фінансового моніторингу, затвердженого Постановою Правління Національного банку України № 65 від 19.05.2020р.)

Склад Правління АТ «СКАЙ БАНК» протягом 2020 року не змінювався.

Заходи впливу протягом звітного року органами державної влади до Банку, в тому числі до членів Правління Банку, не застосовувались.

Протягом 2020 року було проведено 170 засідань Правління, що підтверджується відповідними протоколами. Були розглянуті наступні питання: погодження та затвердження внутрішніх нормативних документів та змін до них щодо поточної діяльності банку та стосовно діяльності структурних підрозділів; формування відповідних матеріалів та інформації для звітування Наглядовій Раді банку; вирішення поточних питань, які виникають в процесі управління діяльністю банком щодо проведення активних і пасивних операцій, розгляд висновків Кредитного комітету банку щодо кредитних справ позичальників, змін умов кредитування, надання кредитів новим позичальникам, продовження термінів користування кредитними коштами, погодження умов надання та повернення кредитів, встановлення графіків погашення кредитів, тощо; розгляд та погодження планів щодо роботи з непрацюючими активами; періодичний розгляд питань щодо надання міжбанківських кредитів, купівлі- продажу цінних паперів; періодичний розгляд питань щодо затвердження нових стандартів продуктів з надання кредитів, залучення депозитів, надання банківських гарантій, продуктів із застосуванням платіжних карток; про продаж об'єктів нерухомості з урахуванням результатів оцінок, що надані суб'єктами оціночної діяльності; періодичний розгляд питань щодо фінансового моніторингу; розгляд результатів стрес-тестування банківських ризиків та висновків щодо використання капіталу та розподілу капіталу за видами ризиків, дотримання нормативів та лімітів ризиків; розгляд результатів роботи банку, виконання показників бізнес-плану; періодичний розгляд аудиторських звітів Служби внутрішнього аудиту за результатами проведення аудиторських перевірок за напрямками діяльності банку; періодичний розгляд та затвердження фінансової звітності банку; визначення переліків осіб, що можуть бути віднесені до пов'язаних у відповідності з вимогами нормативних документів НБУ; затвердження змін до Публічного договору на комплексне банківське обслуговування фізичних та юридичних осіб, затвердження додатків до договору, періодичне внесення змін до договору та додатків; розгляд питання припинення діяльності та закриття відділення.

Світова пандемія коронавірусної хвороби (COVID-19) та запровадження Кабінетом Міністрів України карантинних та обмежувальних заходів, спрямованих на протидію її подальшого поширення в Україні, створювали виникнення додаткових ризиків щодо невиконання планових показників діяльності Банку. Так, під час карантину загальне зниження бізнес-активності та падіння попиту на кредити й банківські послуги негативно позначилися на процентних та комісійних доходах банку, зменшили очікуваний притік коштів до установи.

## **2. Про виконання Заходів за результатами розгляду Звіту Правління АТ «СКАЙ БАНК» за 2019 рік**

Правління Банку проводило роботу по виконанню стратегічних завдань та ключових проектів, планових показників по збільшенню доходів, забезпеченню необхідного рівню капіталу, прибутку, проводило роботу направлену на дотримання встановлених нормативів ризиків :

1. *Щодо активізації роботи направленої на збільшення клієнтської бази, нарощення депозитного портфелю та портфелю активних операцій Банку:*

Протягом звітної періоду посилено роботу по збільшенню клієнтської та ресурсної бази. Забезпечено поступовий ріст середньоденних обсягів на поточних рахунках клієнтів та виконання плану по нарощенню ресурсної бази станом на 01.01.2021 на 137,3%. Залучені кошти було розміщено в кредити юридичних осіб, ОВДП. Основні клієнтські ресурси Банку сконцентровано в Київському відділенні №1, в Харківському головному відділенні та в Центральному відділенні Банку. Вдосконалено та розширено спектр кредитних та депозитних продуктів з використанням платіжних карток, оновлено пакети РКО для суб'єктів господарювання, введено пакет «Інвестиційний» для роботи з фізичними особами, які працюють на фондовому ринку, постійно оновлюються умови за пасивними операціями відповідно до ринкових та задля оптимізації витрат Банку.

2. *Щодо реалізації спільних проектів з групою ФРІДОМ ФІНАНС:*

Проведено підготовчу роботу щодо впровадження в дію карткових кредитних продуктів, інших проектів з кредитування та операцій на фондовому ринку: проведено підключення до клірингової системи «Банк Розрахунковий центр»; підключення до бірж «Українська біржа» та «Перспектива»; підключення до торгової платформи Bloomberg; введення для фізичних осіб пакету «Інвестиційний» з розрахунково касового обслуговування в т.ч з обслуговування платіжних карток ;

3. *Щодо планового зменшення простроченої заборгованості:*

Обсяги негативно-класифікованих активів протягом звітної періоду знаходилися на прийнятному рівні. Банк постійно проводить судово-претензійну та позасудову роботу щодо зменшення та повернення прострочених кредитів, зменшення концентрацій за кредитними операціями, підвищує вимоги до вивчення фінансової діяльності клієнта, його оцінки платоспроможності. Частку працюючих активів на кінець звітної періоду збільшено з 69% до 88%.

4. *Щодо забезпечення виконання рекомендацій Національного банку України наданих за результатами перевірки Банку в 2019 році:*

Банком повністю виконані рекомендації згідно Плану заходів щодо усунення встановлених інспекційною перевіркою Національного банку України порушень та недоліків.

5. *Щодо забезпечення планового введення продуктів електронного банкінгу та подальший розвиток IT-технологій:*

Банком розроблено та надано бізнес вимоги на основі яких підрядниками проводиться розробка мобільного додатку (перший етап даного продукту буде випущено до 01.05.2021.) На 2021 рік заплановано впровадження нової CRM системи, інтегрованої з іншими операційними системами банку; створення системи зберігання документів та результатів взаємовідносин з клієнтами.; проведення інтеграції з системами для проведення дистанційної ідентифікації клієнтів та перевірки інформації необхідної для надання того чи іншого виду послуг (Bank ID, Дія, БКК, ДРОРМ та інші).

6. *Щодо зменшення частки загальних адміністративних витрат в структурі витрат на 10% до кінця 2020 року, в т.ч. провести оптимізацію загальних адміністративних витрат:*

Протягом року проведено оптимізацію витрат ( ліквідована служба інкасації, окрема каса головного банку, закрито 1 відділення, налаштована система аналізу та ефективності витрат). За 2020 рік порівняно з 2019 витрати скоротилися на 10,89млн.грн ( в т.ч. витрати на персонал зменшено на 2,41млн.грн., експлуатаційні та господарські на 1,36 млн грн., інші адміністративні на 7,29млн.грн.), станом на 01.01.2021 частка загальних адміністративних витрат становить 55,2%. Протягом звітної періоду Банк здійснював адміністративні та інші операційні витрати з дотриманням планового ліміту - 90,2%.

7. *Щодо оптимізації внутрішніх бізнес-процесів, вдосконалення системи управління ризиками, організаційної структури та системи мотивації працівників:*

робота проводиться постійно.

8. Щодо забезпечення якісного управління активними та пасивними операціями для отримання запланованого рівню процентної маржі та спреду:

чистий процентний дохід виконано на 61,9%, в т.ч. в 4 квартал 2020 показник покращено на 0,8%. За 2020 рік Банком отримано чистого процентного доходу в розмірі 10,54 млн грн. в т.ч. за 4 квартал отримано 6,89млн.грн. Порівняно з результатом за 2019 рік процентний дохід збільшився на 1,51 млн грн або на 16,3%. Банком регулярно проводиться робота щодо урегулювання адекватного співвідношення процентних ставок за активами та пасивами, враховуючи терміни повернення, ринкові умови, кредитні та фінансові ризики.

Голова Загальних зборів



Р.У.Галієв

Погоджений Наглядовою радою АТ «СКАЙ БАНК» 26.03.2021 протокол № 11  
Погоджений Правлінням АТ «СКАЙ БАНК» 19.02.2021 протоколом №24